

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות



מענה	השאלה	מס' סידורי	הסעיף שלגביו מתייחסת השאלה
<p>המועד המועדון להגשת ההצעות לתיבת המכרזים : ביום 14.03.2022 וביום 15.03.2022 משעה 09:00 ועד לשעה 14:00.</p>	<p>על פי טבלת המועדים במכרז, ישנו רק שבוע בין מועד התשובות למועד ההגשה, זמן זה אינו מספיק לכתובת מענה אשר מן הסתם יושפע גם מן התשובות לשאלות ההבהרה. לאור האמור לעיל, נודה כי יהיו לפחות שבועיים בין מועד התשובות למועד ההגשה.</p>	1	הזמנה – לוחות זמנים
<p>אין שינוי במסמכי המכרז</p> <p>סעיף 1.א.5 מתייחס לאחד מסעיפי השירות המבוקש שמטרתו לייצר המלצת מדיניות לתנאי שכר הבכירים בחברות הממשלתיות אשר מעוגנת כיום בחוזרי הרשות.</p> <p>נבהיר כי הדרישה להצגת הניסיון כמפורט בסעיף היא חלק מבדיקת שלב האיכות, ולא תנאי הסף.</p>	<p>המציע הינו חברה בינלאומית בעלת ניסיון רב בתחומי המכרז ככלל, ובבניית מודלי שכר או תגמול עבור חברות ציבוריות (נסחרות) או פרטיות בפרט. ניסיונה המקומי והגלובלי של החברה מול חברות מובילות במגזר הפרטי משפר ומעלה את ערך ואיכות הייעוץ ללקוח. יצוין כי ממשלת ישראל שכרה את המציע לבצע עבורה מספר גדול מאוד של פרויקטים במגוון נושאים וכי למציע ניסיון רב במגזר הציבורי בישראל.</p> <p>עם זאת, ההעדפה לניסיון בבניית מודלי שכר או תגמול בחברות ממשלתיות בלבד תפגע בצורה בלתי הולמת בתחרות, שכן היא תקטין את רשימת החברות בעלות סיכוי סביר לזכייה במכרז למספר מצומצם של חברות עם ניסיון בעבודה עם חברות ממשלתיות בלבד. בנוסף, צמצום זה עשוי לפגוע במקצועיות ההצעה, שכן חברות ייעוץ בעלות ניסיון רב בגיבוש מודלי שכר ותגמול לחברות מובילות במשק לא יוכלו להגיש הצעה תחרותית. לכן, ביחס לסעיף 1.א.5, תחת נושא השירותים המבוקשים, נבקש כי המציע יוכל להציג גם ניסיון בחברות ציבוריות (נסחרות) או פרטיות.</p>	2	הזמנה – סעיף 1.א.5
<p>באשר לפרויקט השלישי, מדובר בבחינת אפקטיביות של מודל שכר הבכירים ומודל התגמול, וכחלק מבחינה זו תיתכן בחינה פרטנית של מגוון רחב של נושאים תחת הגדרה זו כגון מדיניות שכר ראוייה בחברות גדולות מול חברות קטנות, מידת היעילות של מודל תגמול הבכירים ביחס לשוק הפרטי או מידת ההשפעה של המודל על קידום יעדי החברה וכו'. אופי העבודות שתבקש הרשות יהיה בהתאם לצרכיה המתפתחים.</p>	<p>סעיף 5.ג - מודל השכר (עבודה בגין שעות עבודה בפועל) : בחינת מידת האפקטיביות של מודל שכר הבכירים, לרבות מודל תגמול הבכירים והשפעתם על ביצועי החברה –</p> <p>להבנתנו: הפרויקט הראשון – מסמך המאחד את כלל החוזרים של שכר בכירים למסמך מדיניות אחד. הפרויקט השני – יצירת מסמך מדיניות של וועדות התגמול בחברות הממשלתיות.</p>	3	סעיף 5.ג – השירותים המבוקשים

	לגבי הפרויקט השלישי - נבקש הבהרה האם מדובר במספר פרויקטים של בחינה באופן פרטני של האפקטיביות של מודל התגמול של חברה ממשלתית לפי החלטת רשות החברות? באם לא, נבקש לפרט את השירות המבוקש		
4	האם היועצים זכאים להחזר הוצאות נסיעה בהתאם להוראת חשכ"ל "התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים" (תעריף של 1.4 ₪ לק"מ).	סעיף 9 - תמורה	
5	האם ניסיון בביקורת שכר כגון ביקורת על שכר עידוד והצעות להתייעלות שיטות המעקב והדיווח עונות להגדרת סעיף זה	הזמנה – סעיף 10.2.2. ב - תנאי סף מקצועיים	
6	האם הניקוד עבור ניסיון עבר הוא ניקוד המציע או ניקוד אנשי הצוות?	11.2	
7	האם יש חלוקה לגבי כמות העבודות שצריכים לבצע כל אחד מאנשי הצוות?	11.2	
8	האם ניתן להציג את המתודולוגיה רק בשלב הריאיון או שנדרש להגיש אותה גם עם ההצעה?	הזמנה – סעיף 11.3	
9	נבקש להאריך את מועד המצאת הערבות ל-14 יום.	הזמנה – סעיף 13	
10	1. נבקש להבהיר כי חילוט הערבות יהיה בכפוף למתן הודעה מנומקת לזוכה לפחות 30 ימים מראש ובכתב טרם מועד החילוט. 2. נבקש להבהיר כי חילוט הערבות יהיה רק בגין הנזק שנגרם בפועל למזמין בשל אי מילוי התחייבות הזוכה.	הזמנה – סעיף 13.1.6 ; 13.1.7 ; חוזה – סעיף 15.6 ; 15.7 ; 15.8	
11	נבקש כי הוראות סעיף זה (וכן כל הוראה נוספת בעניין ניגוד עניינים) יחולו על חברי הצוות מטעם הזוכה אשר יספקו את השירותים בפועל בלבד.	הזמנה – סעיף 14 ; חוזה – סעיף 5	
12	חברתנו מייעצת ומלווה מספר חברות ממשלתיות במגוון נושאים – האם יש מניעה לפי לעבוד עם הנהלות חברות ממשלתיות בנושאים הקשורים לתחום שכר ויחסי עבודה	סעיף 14 – ניגוד עניינים	
	הרינו להפנות לסעיף 9.9 במסמכי המכרז, הקובע כי "למעט תשלום התמורה המפורט בסעיף זה, לא יהיה זכאי הזוכה לכל תשלום או הטבה אחרת בגין מתן השירותים לרבות הוצאות שכירות, ציוד, תפעול, תשלומים בגין הוצאות טלפון, דואר, צילומים, הדפסות, פקס, הוצאות נסיעות, זמן ביטול נסיעות, אש"ל וכיוצא בכל אלה".		
	אין שינוי במסמכי המכרז. בתנאי הסף נדרש, בין היתר, ניסיון מוכח בביצוע של 3 עבודות, שכללו פיתוח מודל שכר לעובדים בכירים במגזר הציבורי. יובהר כי רק עבודות הכוללות פיתוח מודל שכר לעובדים בכירים במגזר הציבורי יכולות להיות מוכרות לעניין זה		
	אין שינוי במסמכי המכרז מובהר כי בהתאם לסעיף 11.2 הניקוד הוא בהתאם לניסיון של אנשי הצוות		
	אין שינוי במסמכי המכרז נדגיש כי בסעיף 11.2 לא קיימת חלוקה לגבי כמות העבודות שצריכים לבצע כל אחד מאנשי הצוות		
	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי בהתאם לאמור בסעיף 11.3 המתודולוגיה תיבחן בשלב הריאיון.		
	אין שינוי במסמכי המכרז		
	אין שינוי במסמכי המכרז		

	אך אינם במישרין קשורות למודל תגמול לבכירים ? השאלה מתייחסת הן להתקשרויות קיימות והן להתקשרויות עתידיות חדשות שיהיו במהלך תקופת ההסכם?		
אין שינוי במסמכי המכרז ניגוד עניינים ייבחן באופן פרטני – כל מקרה ייבחן לגופו.	האם יש מניעה לעבוד עם ועדים שונים בחברות ממשלתיות בנושאים הקשורים לתחום שכר ויחסי עבודה? השאלה מתייחסת הן להתקשרויות קיימות והן להתקשרויות עתידיות חדשות שיהיו במהלך תקופת ההסכם	סעיף 14 – ניגוד עניינים	13
אין שינוי במסמכי המכרז. כמו כן נפנה להגדרת "מידע" בסעיף 2, וכן לסעיף 6 לחוזה שבנספח א'.	נבקש להבהיר כי המונח "מידע" / "סודות מקצועיים" לא יכלול מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של הזוכה ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י המזמין ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר לזוכה ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הזוכה לא הפר חובת סודיות.	הזמנה – "הגדרות"; סעיף 15 חוזה – סעיף 2 (הגדרות); חוזה - סעיף 16.10; נספח ג'	14
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להבהיר כי זכויות היוצרים והקניין הרוחני המבוקשות בסעיף זה לא יחלו לגבי ידע ומיומנויות של הזוכה, שפותחו על ידו שלא במסגרת השירותים או שאינם ייחודיים עבור המזמין, לרבות שיטות עבודה, ידע מקצועי, know how מתודולוגיות ורעיונות. כמו כן, נבקש להוסיף כי הבעלות תועבר מיד עם קבלת מלוא התמורה בגין השירותים.	הזמנה – סעיף 15.4; חוזה – סעיף 6	15
אין שינוי במסמכי המכרז	לחברה אין ביטוח כאמור, נבקש להוריד הבקשה לביטוח זה. נציין, כי מהמקובל במכרזים או הצעות מחיר אשר נגשנו בעבר בקרב גופים במגזר הציבורי הבקשה לביטוח אחריות מקצועית לא היתה קיימת או הוסרה מהתנאים בהתאם לבקשת החברה.	סעיף 16 - ביטוח אחריות מקצועי	16
בקשתכם מאושרת	המציע הינו משרד החבר ברשת גלובלית וככזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור זאת, נודה לאישורכם כי יתקבל ביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה כל עוד הוא כולל את כלל עיקרי הביטוח המבוקשים.	הזמנה – סעיף 16	17
אין שינוי במסמכי המכרז. יש להגיש את המסמכים בקבצים קשיחים בצירוף עותק דיגיטלי, והכל כמפורט במסמכי המכרז.	משרדנו נוקט בזהירות רבה ונמנע משימוש באמצעי מדיה נתיקים בשל סיכונים אפשריים, ביניהם העברת מידע שלא לצורך הקיים על אמצעי המדיה הנתיק וכן אובדן של ה-	הזמנה – סעיף 19	18

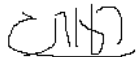
	DOK. סיכונים אלו אינם קיימים בהעברת מידע באמצעות רשת מאובטחת ולכן נבקש לאפשר להעביר את המסמכים באמצעות פלטפורמה לשיתוף מסמכים חיצוניים.		
מקובל. ככל שיידרש, מציע יעביר בשלב מאוחר יותר, בהתאם לדרישת הרשות, את הססמה להסרת ההצפנה.	משרדנו נוקט בזהירות רבה באמצעי מדיה נתיקים ועל כן כל אמצעי מדיה נתיק מוצפן ומוגן בסיסמה. מבוקש לאפשר למציע להעביר למזמין באופן נפרד ממסמכי המכרז את הסיסמה להסרת ההצפנה מה-DOK לכתובת דוא"ל או הודעה למספר טלפון נייד.	הזמנה – סעיף 19	19
מקובל	בהתאם להנחיות הממשלה למגזר הפרטי לעבור למתכונת עבודה מהבית בלבד, נבקש להתיר שימוש בחתימות ממוחשבות כל עוד צורף אישור עו"ד שמי שחתום רשאי לחייב את המציע לכל דבר ועניין	הזמנה – סעיף 21.3	20
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש כי יתווסף גם המשפט הבא: "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למזמין/עורך המכרז במקרים הבאים: 1. הספק יימצא במצב של ניגוד עניינים; 2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות; 3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין/עורך המכרז, במלואו ובמועדו".	הסכם התקשרות – סעיף 3	21
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להבהיר כי ככל שבוצעה הפרה כלשהי על ידי הזוכה, על המזמין לתת לזוכה התראה על ההפרה לפחות 14 ימים מראש ובכתב וכן מתן הזדמנות לתקן את ההפרה בזמן זה.	חוזה – סעיף 4.4 ; סעיף 11.1	22
אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש להבהיר כי הזוכה יהיה רשאי לשמור אצלו העתקים בהתאם להוראות הדין ולצורך הגנה על זכויותיו.	חוזה – סעיף 4.14.5	23
אין שינוי במסמכי המכרז	1. הפירמה לא נוהגת לדרוש מעובדיה לחתום על התחייבות אישית, אלא נהוג כי הפירמה מתחייבת בשם עובדיה למלא אחר הדרישות. 2. בכל מקרה, נבקש להדגיש כי העובדים לא יהיו חשופים לתביעה אישית במקרה של הפרה, חרף חתימתם וכי במקרה כנ"ל הפירמה תישא בהשלכות ההפרה.	חוזה – סעיף 5 ; סעיף 6	24
אין שינוי במסמכי המכרז	בסעיפים הנוגעים לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "הספק מצהיר בזאת כי <u>למיטב ידיעתו נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, לא מתקיים כל ניגוד...</u> ".	הסכם התקשרות – סעיף 5	25

<p>אין שינוי במסמכי המכרז. נבהיר כי ככלל ההתקשרויות עם שירות המדינה גלויות ומפורסמות באתר מנהל הרכש.</p>	<p>נבקש להוסיף לסעיף הסודיות את הפסקה הבאה: "למרות האמור לעיל, רשאי הספק לפרסם כי הוא נותן או נתן את השירותים למזמין/עורך המכרז."</p>	<p>הסכם התקשרות – סעיף 6</p>	<p>26</p>
<p>מעבר לסעיף 6, נפנה גם להגדרת "מידע" בסעיף 2 לחוזה שבנספח א'. כמו כן, לסעיף 6.3 לחוזה שבנספח א' יתווסף: "... , ולמעט מידע שיש למסור על פי כל דין."</p>	<p>בעניין שמירה על סודיות נבקש שתתווסף הפסקה הבאה: הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש:</p> <ul style="list-style-type: none"> • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק; • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק; • נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; או • נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק. <p>כמו כן בהקשר לחתימה על הצהרת סודיות נבקש כי ה"חתימה על הצהרת הסודיות תוגבל ל-36 חודשים מתום ההתקשרות"</p>	<p>הסכם התקשרות – סעיף 6</p>	<p>27</p>
<p>אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>1. נבקש להבהיר כי אחריות הזוכה תהיה לנזקים ישירים בלבד וכי הזוכה לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, הזוכה לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של הזוכה יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים.</p> <p>2. כמו כן, נבקש להבהיר כי בכל מקרה, גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב וכי ניתנה לזוכה הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. כמו כן, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר</p>	<p>חוזה – סעיף 7 ; סעיף 12</p>	<p>28</p>

	כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הזוכה לכך מראש ובכתב.		
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי בנוזיקין בחוזה יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזין/עורך המכרז ומהספק."	הסכם התקשרות – סעיף 7	29
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להוסיף לסעיף את המשפט הבא: "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכול מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו."	הסכם התקשרות – סעיף 7	30
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להוסיף את המשפט הבא: "סכום האחריות והשיפוי שייוצר לספק בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה פעם אחת מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה"	הסכם התקשרות – סעיף 7	31
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להבהיר כי הקיזוז/העיכבון ייעשה בכפוף למתן הודעה מנומקת לזוכה לפחות 14 ימים מראש ובכתב טרם מועד הקיזוז/העיכבון, וכן כי תינתן לזוכה במסגרת תקופת ההודעה הזדמנות לתקן כל הפרה אשר בגינה מבוקש הקיזוז/העיכבון.	חוזה – סעיף 10	32
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להבהיר כי הזכות לתרופות המפורטת בסעיף זה תהא כפופה להתראה 14 ימים מראש ובכתב וכן מתן הזדמנות לתקן את ההפרה בזמן זה.	חוזה – סעיף 11.3	33
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להבהיר כי תשולם לזוכה התמורה עבור השירותים שביצע עד למועד סיום ההתקשרות בפועל. נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי והמוחלט של המזמין".	חוזה – סעיף 16.1	34

אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש כי סעיף העדר בלעדיות יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים : • לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. • חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין/עורך המכרז ומהספק.	הסכם התקשרות – סעיף 16	35
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להוסיף את הפסקה הבאה : "המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה".	הסכם התקשרות – סעיף 16	36
מקובל, יש להתעלם מהעמודה השלישית.	נספח א1 מדוע העמודה השלישית "עורך דין או מתמחה" – לא היתה התייחסות בגוף החוברת לכך שנדרש עו"ד / מתמחה	נספח א1	37

בברכה,



רעות גולדמן
רפרנטית יחידת שכר וכ"א